



Samordningsförbundet
Sydöstra Skåne

Verksamhetsplan och budget 2021

Verksamhetsplan och budget 2021

den 1 november 2021

Annika Rasmusson, förbundschef, Sydöstra Skånes samordningsförbund

Sydöstra Skånes Samordningsförbund

Verksamhetsplan och budget 2021

1. Inledning

Sydöstra Skånes samordningsförbund bildades 2009. Medlemmar i Samordningsförbundet är: Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne, och de fyra kommunerna Simrishamn, Sjöbo, Tomelilla och Ystad. Samordningsförbundet vill göra skillnad genom att: skapa förutsättningar för samverkan som utvecklar både organisationer och stödjer människor att närma sig och nå målet egenförsörjning.

2. Samordningsförbundets uppdrag

Samordningsförbundets uppdrag anges i förbundsordningen § 4:

Samordningsförbundets uppdrag

Samordningsförbundets uppdrag är att inom det geografiska området för kommunerna Simrishamn, Sjöbo, Tomelilla och Ystad svara för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Skåne och ovanstående kommuner, i syfte att underlätta och uppnå en effektiv resursanvändning. De samordnade resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser i syfte att den enskilde skall uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärsarbete.

Uppgifter för Samordningsförbundet anges i § 6:

Samordningsförbundet har till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser vilka syftar till att individen uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärsarbete och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatser
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Samordningsförbundets uppdrag regleras i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210). Enligt lagstiftningen och dess förarbeten betonas samordningsförbundets arbete som ett fristående organ för möjliggörande av samordnade rehabiliteringsinsatser, både operativt och strukturellt samt för utveckling av samarbetet mellan parterna inom rehabiliteringsområdet.

3. Verksamhetsidé och övergripande mål

”Samverkan är inte tillstånd som går att uppnå vid ett givet tillfälle utan en ständig process som varje dag måste erövrats, etableras och ständigt underhållas”

(Samverkansutredningens betänkande SOU 2000:114)

Samordningsförbundet inriktar sina samlade resurser på människor som behöver ett samordnat stöd från två eller flera av samordningsförbundets samverkande parter. Målgruppen identifieras lokalt och utgörs av personer som har fysiska, psykiska och/eller arbetsmässiga behov.

Verksamhetsidé

Samordningsförbundets verksamhetsidé grundas sig på att främja och stödja samverkan mellan kommunala, regionala och statliga aktörer i syfte att möjliggöra för människor att närma sig samt nå målet självförsörjning.

Mål

De medel som samordningsförbundet förvaltar ska använda så effektivt som möjligt.

Indikatorer	Mått
Andel av medel som används till insatser och andra samverkansåtgärder	Minst 80 % av medelstillsättning ska användas till insatser och samverkansåtgärder.
Redovisning från samtliga finansierade insatser i rapporter och årsberättelse på vilket sätt samverkan fungerar och utvecklats	Tertialrapporter ska lämnas in för jan-april respektive jan-aug samt en årsberättelse.
Uppföljning ekonomi	Fakturerings från projektägarna ska ske minst varannan månad. Utdrag från huvudbok, resultat- och balansrapport redovisas från R & W redovisning 1 gång/månad. Redovisning av förbundets ekonomi vid varje styrelsemöten samt möte med beredningsgruppen

Sydöstra Skånes samordningsförbund ska:

- stödja myndigheternas ordinarie samverkan, t.ex. genom att arrangera partsövergripande kompetenshöjande aktiviteter såsom utbildning
- stödja insatser som syftar till att förebygga uppkomst av arbetsförmåga både på individ- och strukturnivå, t.ex. genom att finansiera stödjande tjänster eller annan förebyggande verksamhet
- stödja individriktade insatser, som syftar till arbeta förrehabiliterande med personer som har någon form av offentlig försörjning
- arbeta systemstödjande, t.ex. genom att skapa mötesplatser för dialog mellan parternas personal, som t.ex. seminarier, workshops
- arbeta systemförändrande, t.ex. metodutveckling i syfte att korta väntetider eller lotsa individer till rätt myndigheter

4. Samordningsförbundets organisation

Styrelse

Samordningsförbundets verksamhet leds av en av medlemmarna utsedd styrelse. Styrelsens arbete regleras i förbundsordningen. I förbundsstyrelsen ingår en ordinarie och en ersättare från vardera medlemmen. Styrelsen sammanträder 6 gånger per år.

Förbundchef

Förbundschefen har sin anställning på Arbetsförmedlingen med uppdrag att arbeta 42 % för Sydöstra Skånes samordningsförbund. Förbundschefen är verkställande tjänsteman och är föredragande i styrelsen. Uppdraget innebär bland annat att: verkställa styrelsens beslut, ansvarar för uppföljning och utvärdering samt utarbetar förslag till beslut för styrelsen vad gäller insatser. Förbundschefen skall också ha ansvar för kommunikation internt och externt angående samordningsförbundets verksamhet.

Presidium

Styrelsens presidium har möte ca en vecka innan styrelsens sammanträde. Under 2021 kommer något av mötena att ske digitalt. Syftet med mötena är att förbereda olika aktuella ärenden samt att komma med förslag på handläggning av olika frågor.

Beredningsgrupp

Beredningsgruppen består av företrädare från samtliga parter. Gruppens funktion är att på strategisk nivå diskutera verksamheter utifrån behov av samverkande aktiviteter. Gruppen bidrar med erfarenheter och omvärldsbevakning från sina respektive verksamheter. Beredningsgruppen sammanträder 6 gånger per år, 1–2 veckor innan samordningsförbundets styrelsemöten.

Styrgrupp för insatser finansierade genom Samordningsförbundet

För varje insats finansierade genom samordningsförbundet finns en styrgrupp. Styrgruppen består av involverade parter samt förbundschefen för samordningsförbundet. Styrgruppens uppgift är att följa upp uppsatta mål och processer samt fatta beslut som berör den pågående insatsens verksamhet.

Administration

Samordningsförbundet anlitar from januari 2021 redovisningsbyrån R & W, i Trelleborg för utbetalning av arvoden, ersättningar, fakturor, den interna bokföringens samt redovisningen.

Medlemssamråd

Medlemssamråd för samordningsförbundets parter genomförs två gånger per år, en gång på våren och en gång på hösten. Information samt dialog med medlemmarna om pågående verksamhet, utvärdering, implementering av metoder, omvärldsbevakning mm.

5. Interna möten 2021

Styrelsemöten 2021

Datum	Särskilt innehåll
2 februari	Uppstart 2021
9 mars	Verksamhetsberättelse 2019
11 maj	Tertialrapport 1
14 september	Tertialrapport 2
19 oktober (halvdag)	Påbörja verksamhetsplan och budget, 2022 med beredningsgrupp
23 november	Beslut verksamhetsplan och budget 2022

Styrelsemöten pågår mellan klockan 1400–1600 med undantag för den 19 oktober.

Möten beredningsgruppen 2021

Datum	Särskilt innehåll
januari	Uppstart 2021
mars	Insatsernas verksamhetsberättelser
maj	Tertial 1
september	Tertial 2
oktober (halvdag)	Påbörja verksamhetsplan och budget, 2022 med styrelsen
november	Summering av 2021

Möten presidiet 2020

januari
mars
maj
september
november

6. Beslutade insatser under 2021

Samordningsförbundet har fattat beslut om att finansiera nedanstående insatser under 2021, Mariamottagningen tom 20211231, Möjligheternas Hus tom 20210228 samt ESF IRIS tom 230229.

Mariamottagningen

Maria Mottagningen startade sin verksamhet i maj 2019. Verksamheten är tänkt att finansieras genom Sydöstra Skånes samordningsförbund tom december 2021.

Ansvar för stöd och behandling vid drogproblematik är uppdelat mellan hälso- och sjukvården samt socialtjänsten. Inom hälso- och sjukvården finns det dessutom olika uppdrag för olika delar av problematiken som delas mellan olika verksamheter. För den unge och dess anhöriga saknas det således en tydlig ingång var de kan vända sig och för verksamheterna innebär den rådande uppdelningen av ansvar att insatser inte alltid är synkroniserade för att ge den unge och dess närstående rätt stöd och behandling i rätt tid utifrån deras behov. Både nationell och regionalt har det konstaterats att otydligheten mellan huvudmännens uppdrag och ansvar kan drabba den enskilde och dess närstående i form av bristande samordning mellan insatser och onödig väntan på stöd och behandling.

Mariamottagningen bidrar med:

- en gemensam lättillgänglig ingång till vård- och stödsystemet för barn, unga vuxna och närstående
- att det integrerade arbetssättet på mottagningen möjliggör samtidiga insatser för att bättre hantera barn och unga vuxnas komplexa situation
- effektivare arbetssätt genom bättre samordning som skapar högre tillgänglighet till bedömningar och insatser.
- ett förebyggande arbete inom SÖSK-regionen där Mariamottagningen kan vara en sammanhållande faktor.

Möjligheternas Hus

Möjligheternas Hus startade sin verksamhet i augusti 2018. Verksamheten är tänkt att finansieras genom Sydöstra Skånes samordningsförbund tom februari 2021.

Insatsen riktar sig till personer som är i behov av förrehabiliterande insats innan de kan ta del av Arbetsförmedlingens program.

Syftet med insatsen är att:

- skapa en metod för målgruppen som kan implementeras i de deltagande aktörernas ordinarie verksamheter. Metoden ska stödja och motivera deltagaren till ökat självkänsla samt kunskapen om det egna ansvarets del i processen mot egenförsörjning samt samhällsinkludering.
- synliggöra de positiva effekter, för både deltagaren och samhället, som myndighetssamverkan innebär för att öka resursutnyttjandet och kortandet av ledtiderna.
- arbeta fram en metod för att målgruppen ska kunna gå vidare i jobb/arbete eller i arbetsrehabiliterande insatser för egenförsörjning och samhällsinkludering. Fler inom målgruppen ska kunna försörja sig på egen hand, ha rätt insats och ersättning samt känna ökad delaktighet och därmed inflytande i såväl sitt eget liv som i samhället.

ESF IRIS Sydöstra Skåne

ESF IRIS Sydöstra Skåne är ett av fem delprojekt i samverkan med Samordningsförbundet Lund samt Höganäs, där Samordningsförbundet Lund är projektägare.

Projektet påbörjande den 1 september en analys- och planeringsfas som är tänkt att pågå till den 1 februari 2021.

ESF IRIS Analys- och planeringsfas

Under denna fas kommer arbetsgruppen bland annat att:

- kartlägga befintliga insatser hos parterna som kan gynna deltagarnas stegförflyttning mot självförsörjning
- skapa individuella processer för deltagarna
- se över behovet av kompetenser samt personalresurser inom projektet
- utifrån identifierade behov besluta om aktiviteter

I arbetsgruppen har det även förts en dialog kring:

- ett ambulerande kommunövergripande team
- behovet av tydligare arbetsmarknadsfokus från start
- möjlighet att nyttja befintliga insatser kommunövergripande

Det övergripande syftet med projektet är att utveckla en regional samverkansmetod för förrehabilitering av individer med omfattande behov av samordnat stöd och motivation för att närma sig arbetsmarknaden. Tomelilla, Sjöbo, Simrishamn, Ystad kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt vården kommer att vara samverkande parter i projektet.

Projektet är tänkt att utveckla en flexibel arbetsprocess med fokus på individens behov i form av samverkansmöten, MI, gruppsamtal, KBT, hälsocoaching och vägledning. Detta ska leda till individens inkludering i samhället och en stegförflyttning mot utbildning till arbete samt arbete.

Insatserna vänder sig till individer med eller utan anställning som är folkbokförda i SÖSK-kommunerna i arbetsför ålder (18 - 64 år) med omfattande behov av samordnat stöd och motivation.

I verksamhet kommer coacher erbjuda individnära stöd i nära samarbete med Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan genom trepartssamtal.

Relationsbaserat och individnära arbetssätt, case management-inspirerad metodik med coach/koordinator som genomför kartläggning, vägledning och individuellt anpassade insatser individuellt/ i grupp samt stöd i myndighets-/samverkanskontakter.

7. Uppföljning och utvärdering av Samordningsförbundets insatser

Samordningsförbundets insatser följs upp genom SUS. SUS (system för uppföljning av samverkan) är ett nationellt register med Försäkringskassan som systemägare. Samordningsförbundets insatser ska alltid registreras i SUS på individ- eller volymnivå beroende på insatsens art. SUS används för uppföljning av hur samverkansmedlen används, t.ex. i rapporter till regeringen. Samordningsförbundet kommer att skriva sina delårsrapporter bl.a. baserade på fakta från SUS. Därför är det obligatoriskt för de finansierade insatserna att registrering sker där.

Förbundschefen följer månatligen projektens ekonomi och har fortlöpande kontakt med strategiska gruppen och styrgrupp för projekten.

Samordningsförbundet samtliga insatser kommer att under 2021 utvärderas delvis av extern uppdragstagare samt genom tertial- och slutrapporter.

8. Utmaningar för Sydöstra Skånes samordningsförbund

2021 års verksamhet hos både parterna och Samordningsförbundet kommer sannolikt att påverkas av pågående omorganisation inom Arbetsföreningen samt Covid -19. Frågan är om och hur detta kommer att påverka vikten av och möjligheten till, att fokusera på frågor som berör samverkan.

Samordningsförbundet har under 2020 identifierat följande utmaningar att fokusera sitt arbete på under 2021:

- Skapa enkla mötesformer för erfarenhets- och kompetensöverföring
- att utveckla kvalitativa metoder för uppföljning, implementering och utvärdering av beviljade insatser
- att skapa naturliga mötesplatser för parterna för att identifiera behov av samverkan samt kompetensöverföring
- att finansiera insatser som gör skillnad både på strategisk- och individnivå

9. Planerade aktiviteter för 2021

Aktivitet	När genomföra	Ansvarig	Uppföljning och Information
Kompetensutveckling Styrelsen	Under hela 2021	förbundschef och styrelsen	Styrelsemöten
Kompetensutveckling Parternas medarbetare	Under hela 2021	förbundschef och beredningsgrupp	Beredningsgrupp- och styrelsemöten
Nätverk för projektledare Sydöstra Skåne, Trelleborg samt NILS	3-4 tillfällen under 2021	förbundschef	Beredningsgrupp- och styrelsemöten
Frukostmöten	4 tillfällen under 2021	Förbundschef och beredningsgrupp	Beredningsgrupp- och styrelsemöten
Erfarenhetsutbyte med andra samordningsförbund	1 tillfällen under 2021	förbundschef	Styrelsemöten
Information till Kommunstyrelser m.fl.	Under hela 2021	förbundschef och styrelsen	Styrelsemöten

Sydöstra Skånes samordningsförbund, förbundchef alternativt styrelsemedlemmar kommer under 2021 även att delta i nedanstående konferenser samt nätverk:

- nationell konferens för samordningsförbunden
- regionala nätverksträffar för samordningsförbundens tjänstemän och ordföranden
- förbundscheferdagar
- konferenser anordnade av NNS
- forskningsnätverk för samverkan
- referensgrupp kommunikationsfrågor Nationella Rådet

10. Möjliga utvecklingsområden under 2021

- utveckling av uppföljning av våra insatser. Det vi mäter i våra uppföljningar ger oss oftast kvantitativa jämförelser. Går det att utveckla kvalitativa mått både på individ och organisatorisk nivå?
- utveckling av implementeringstankar innan insatser beviljas. Hur väl förankrat är detta hos parterna och vad är det gemensamma problemet som man vill hitta hållbara lösning på?
- se över processer vid avveckling av insatser, individ- och organisationsperspektiv
- går det att göra "glappanalyser" som gynnar utveckling av helhetstänket kring individer. Vad skulle det innebära för långsiktiga och hållbara processer?

11. Tankar om Samordningsförbundets inriktning 2021 och 2023

Uppföljning samt information utifrån genomförd aktivitetsplan 2021 kommer att utgöra grunden till samordningsförbundets verksamhet 2022 samt 2023. Avgörande faktorer för att möta utmaningarna framöver är en väl fungerande dialog med parterna samt en gemensam nyfikenhet på att genomföra partsövergripande insatser/aktiviteter. Samordningsförbundet har som mål att arbeta långsiktigt med både strukturövergripande och individinsatser, som bidrar till kvalitativt utvecklingsarbete för parterna och hållbara lösningar för människor i förändringsprocesser.

12. Ekonomi

Eget kapital	Tkr
Balanserat eget kapital 2019	4 425
Beräknat resultat 2020	-2371
Preliminärt beräknat eget kapital 2020	2 054

Beräknade intäkter 2021

Intäkter	Tkr
Staten (försäkringskassan & arbetsförmedlingen)	2831
Region Skåne	1415
Simrishamns kommun	326
Sjöbo kommun	326
Tomelilla kommun	240
Ystad kommun	524
ESF Iris	1420
Summa intäkter	7 082

Insatser	
Utvärderingar	150
Möjligheternas hus	500
Samverkande konferenser	100
Mariamottagningen	3650
ESF Iris gemensamma kostnader	190
ESF Iris	3154
Summa insatskostnader	7 744

Beräknade kostnader

Interna kostnader	Tkr
Förbundschef (inlånad 42%)	400
Styrelse	150
Information, IT	25
Ekonomiadministration	35
Revision	55
Kurser och konferenser	30
Föreningsavgifter	10
Övrigt	15
Summa interna kostnader	720
Totala kostnader	8 464
Resultat	-1 382

Budget för 2021 ger ett underskott på -1 382 tkr. Det egna kapitalet beräknas därigenom minska från 2 054 tkr till 672 tkr

Flerårsplan 2022–2023

Målet och strävan för Samordningsförbundet är att kunna bevilja insatser i den storlek som medför att det egna kapitalet minskar, till den av staten rekommenderade nivån.